











# विधानसभा चुनाव परिवर्तन का अनुमान

एकिज्ञट पोल हरियाणा में परिवर्तन तथा जम्मू कश्मीर में 'त्रिशंकु विधानसभा' का अनुमान लगा रहे हैं। हरियाणा में जहां एकिज्ञट पोल कांग्रेस की निर्णायक विजय की भविष्यवाणी कर रहे हैं, वहाँ जम्मू कश्मीर में उनका अनुमान त्रिशंकु विधानसभा का है। चूंकि ये अनुमान प्रभावशाली राजनीतिक विर्मास के आधार पर होते हैं, इसलिए वे इन दो महत्वपूर्ण क्षेत्रों में केवल संभावित परिवर्तन की झलक देते हैं। हरियाणा में एकिज्ञट पोलों ने अनुमान लगाया है कि कांग्रेस भारतीय जनता पार्टी-भाजपा नीत सरकार को सत्ता से हटा कर सत्ता में आ सकती है जो 2014 से सत्ता में बनी हुई है। यदि ये अनुमान सही सिद्ध होते हैं तो हरियाणा के मतदाताओं में बढ़ती निराशा का संकेत होंगे जो खासकर किसानों और ग्रामीण मतदाताओं में है। वे भाजपा द्वारा 2020 में किसान विरोध प्रदर्शनों से निपटने के तरीकों और इसके बाद हुए कृषि सुधारों से संतुष्ट नहीं हैं। कांग्रेस मतदाताओं में व्यास इस निराशा का लाभ उठा कर संभवतः उनको, खासकर ग्रामीण क्षेत्रों व जाट समुदाय में लामबंद करने में सफल रही है। इस बीच जम्मू कश्मीर में एकिज्ञट पोल त्रिशंकु सदन का अनुमान लगा रहे हैं जिससे संकेत मिलता है कि इस संघशासित क्षेत्र में स्थिर सरकार बनाना एक चुनौती होगी। किसी एक दल को बहमत न मिलने के कारण आने वाले सासाहों में राजनीतिक



एक दशक से 'मेक इन इंडिया' उठाते हुए स्वयं को वैश्विक आर्थिक शक्ति के रूप में स्वीकृति प्रदान कर रहा है। इतिहास में स्पष्ट होगा कि शताब्दियों खोज, बौद्धिक संपदा तकनीकी प्रगति की अथवा उठा रहे हैं। उठाने अब सेवा क्षेत्र में नई रचना किया है। इन देशों ने 30 वर्षों में अर्थव्यवस्था का विभाजित जनादेश इस क्षेत्र के राजनीतिक परिदृश्य की जटिलता स्पष्ट करता है जो 2019 में अनुच्छेद 370 समाप्त करने के बाद यांत्रिक फार गुपकार

स्पष्ट रूप से सामने आई है। 'पीपुल्स एलायंस' का गुपकार डेक्लरेशन'- पीएजीडी के महत्वपूर्ण पक्ष के रूप में उभरने की उम्मीद है, पर भाजपा ने भी खासकर जम्मू क्षेत्र में अपनी उपस्थिति मजबूत की है। इसलिए, न केवल आंकड़े, बल्कि चुनाव-पश्चात गठबंधन सरकार गठन में महत्वपूर्ण भूमिका निभाएंगे। वास्तव में त्रिंशुंक विधानसभा से वार्ताओं का लंबा दौर चल सकता है जिससे संभवतः एक अस्थिर गठबंधन सत्ता में आ सकता है। यदि इस क्षेत्र में हालिया वर्षों में व्याप्त राजनीतिक अनिश्चितता को रेखांकित करेगा।

हरियाणा में कांग्रेस की विजय उसके लिए एक महत्वपूर्ण क्षण होगा। इससे वह आगे आने वाले विधानसभा चुनावों में अपनी स्थिति सुधार सकती है। इससे कांग्रेस राजस्थान और पंजाब में अपने समर्थकों को एकजुट करने का प्रयास कर सकती है। लेकिन यदि एकिज्ञाट पोल के अनुमानों के अनुसार कांग्रेस को पूर्ण बहुमत न मिला तो उसे अपनी एकजुटता बनाए रखने में संकट का सामना करना पड़ेगा। कांग्रेस में व्याप भ्यानक गुटबाजी के चलते सत्ता मिलने पर भी उसे सभी गुटों में संतुलन बनाना कठिन होगा और कोई गुट छिटक कर विपक्ष के साथ जा सकता है। विद्रोहियों पर काबू करना उसके लिए आसान नहीं होगा। जम्मू कश्मीर में त्रिशंकु विधानसभा से इस संघशासित क्षेत्र में व्याप अस्थिरता गहरा सकती है। गढ़बंधन सरकार को जम्मू और कश्मीर घाटी के बीच अक्सर टकराव वाले हितों में समन्वय बनाना होगा। चुनाव परिणामों से राष्ट्रीय पार्टियों को खासकर जम्मू कश्मीर जैसे संवेदनशील क्षेत्रों के बारे में अपनी रणनीतियों की समीक्षा करनी होगी जहां सुरक्षा सरोकारों के साथ पहचान की राजनीति भी प्रभावी है। लेकिन जैसा कि सभी एकिज्ञाट पोलों के साथ होता है, इन विधानसभा चुनावों के बारे में भी एकिज्ञाट पोल अनुमानों को आलोचनात्मक दृष्टिकोण से देखना उचित होगा। पिछले अनेक चुनावों में एकिज्ञाट पोलों के अनुमान सटीक नहीं पाए गए हैं।

स्वदेशी खोज एवं अद्यतन तकनीक का प्रयोग कर भारत लंबे समय से व्याप्त आर्थिक अवधारणाओं को चुनौती देते हुए विश्व मंच पर अपना नया विमर्श स्थापित कर रहा है।



स्वदेशी खोज एवं अद्यतन तकनीक का प्रयोग कर भारत लंबे समय से व्याप्त आर्थिक अवधारणाओं को चुनौती देते हुए विश्व मंच पर अपना नया विमर्श स्थापित कर रहा है। भारत आज पिछले लगभग एक दशक से 'मेक इन इंडिया' का लाला उठाते हुए स्वयं को वैश्विक स्तर पर प्रमुख आर्थिक शक्ति के रूप में स्थापित करने का प्रयास कर रहा है। इतिहास पर गौर करें तो स्पष्ट होगा कि शताब्दियों से पश्चिमी देशों खोज, बौद्धिक संपदा-आईपी तकनीकी प्रगति की अथक खोज का लाला उठा रहे हैं। उन्होंने अक्सर विनिर्माण व सेवा क्षेत्र में नई रचना का महिमांड़ण किया है। इन देशों ने अपनी खोजों का आर्थिक लाभ उठाने का पूरा प्रयास किया और इसके साथ ही उन्होंने अपने विचारांश



केवल उनके उपभोक्ता बन कर रहे गए। हालांकि, हालिया वर्षों में चीन ने इस माडल से अलग होने का प्रयास किया और उसने खोजें, बौद्धिक संपदा तथा तकनीकी प्लेटफार्मों में भारी निवेश किया। चीन ने दूरसंचार, सोशल मीडिया और गेमिंग जैसे क्षेत्रों में अद्यतन तकनीकों का विकास किया जिसके चलते उसने हुआर्वेझ, टिकटाक व विनसेंट जैसी विश्वस्तरीय विशाल कंपनियों का विकास करने में सफलता पाई। दूसरी पार्ट में चीन ने केवल आपने

इन प्रयासों से चौन न केवल अपने धरेलू उद्योगों का विकास करने में सफल हुआ, बल्कि वह बहुत महत्वपूर्ण वैशिक निर्यातक भी बन गया। इसके चलते उसे दुनिया भर में मौजूद मूल्यवान डेटा तक पहुंच बनाई। दूसरी ओर भारत ने एक अलग रास्ता अपनाया। उत्पादन बढ़ाने तथा तकनीक सुजन के बजाय भारत कॉटैक्ट सेंटरों, ग्लोबल कैपिबिलिटी सेंटरों-जीसीसी तथा आईटी सेवाओं के पर्याय के रूप में उभरा। इस प्रकार के दृष्टिकोण तथा प्राथमिकताओं के कारण भारत एक प्रकार से 'बैकरूम आफ वर्ड' बन गया। यह भूमिका उसके लिए आर्थिक रूप से लाभकारी थी, पर इससे देश खोज एवं उच्च मूल्य वाजी प्रौद्योगिकी सुजन में पीछे रह गया। हालांकि भारत ने सेवायें देने में

बोज तथा उत्पाद विकास प्रयासों में अन्य देशों के पीछे रह गया और इस मामले में नेतृत्वकारी भूमिका नहीं निभा सका। लैंकिन पिछले दशक में भारत ने दुनिया के प्रति अपने दृष्टिकोण में व्यापक परिवर्तन किया है। दृष्टिकोण में इस परिवर्तन के परिणामस्वरूप आज भारत एक महत्वपूर्ण भू-राजनीतिक व राजनयिक शक्ति के रूप में विकसित हुआ है और उसने विभिन्न क्षेत्रों में अपनी स्थिति पर्जबूत की है। राजनयिक रूप से भारत ने वेश्व मंच पर ज्यादा आक्रामक दृष्टिकोण अपनाया है। उसने अंतर्राष्ट्रीय मामलों में

हिंद-प्रशांत में चीनी प्रभाव का मुकाबला कर रहा है। व्यापार के मोर्चे पर भारत ने व्यापार समझौतों पर लगातार ब्रातचीत की है और वह वर्तमान समय में महत्वपूर्ण वैश्विक सप्लाई श्रृंखला का मजबूत पक्ष माना जाता है। कोविड-19 वैश्विक महामारी के समय खासकर विश्व सप्लाई श्रृंखला में उसकी भूमिका उभर कर सामने आई है। इस हाल में प्राप्त आक्रामकता के कारण भारत वर्तमान समय में 'क्रिएट इन इंडिया' पर जोर दे रहा है जो सामयिक तथा रणनीतिक रूप से महत्वपूर्ण है।

लगातार अपने विशिष्ट विमर्श को स्वरूप देना रहा है।

प्रधानमंत्री नरेन्द्र मोदी ने आह्वान किया था कि ‘हमें एकसाथ मिल कर क्रिएट इन इंडिया को गति देने वाला आंदोलन खड़ा करना चाहिए।’ उस समय बहुत से लोग इस विचार का व्यापक असर समझने में विफल रहे थे, जबकि इससे जमीनी और मध्यम स्तर पर व्यापक परिवर्तन होने वाले थे। प्रधानमंत्री मोदी का यह आह्वान खासकर वर्तमान समय में व्याप्त उस राजनीतिक-अर्थनीतिक विमर्श को सही करने वाला था जो पश्चिमी देशों ने हमारे ऊपर सदियों से थोप रखा था। प्रधानमंत्री मोदी का इरादा भारतीय सभ्यता के विचारों का वैश्विक स्तर पर प्रचार और उनका निर्यात करना था। ‘ईस्टमैन कलर’ और ‘विनाइल रिकार्ड्स’ जैसी तकनीकों ने अमेरिका को अपने नायकों और रॉकस्टार को दुनिया भर में आगे बढ़ाने का मौका दिया था। इस प्रकार एक्सआ और गेमिंग के युग ने भारत को अपनी संस्कृति आगे बढ़ाने का मौका नहीं दिया। हाल ही में सूचना एवं प्रसारण मंत्रालय ने ‘क्रिएट इन इंडिया चैलेंज’ की घोषणा की है। यह घोषणा ‘वर्ड आडियो विज़ुअल एंड इंटरटेनमेंट समिट’-वेब 2025 के अंतर्गत की गई है। यह दुनिया में हमारी एवीजीसी क्षेत्रों को दुनिया भर में प्रचारित करने की दिशा में पहला आयोजन होगा। इस व्यापक चैलेंज में विषयवस्तु व गेम्स के मामले में 25 क्षेत्रों में हमारी प्रतिभा का प्रदर्शन सारी दुनिया के सामने होगा। भारत को ऐसे अनेकों आयोजनों की आवश्यकता है। समय आ गया है कि सारी दुनिया भारत की रचनात्मकता तथा देश की महत्वाकांक्षा का परिचय प्राप्त करे।

लेकिन इस संभावना को प्राप्त करने के लिए भारत को भारी निवेश की आवश्यकता है। एवीजीसी क्षेत्र में डिजिटल लेनदेन का भविष्य तथा मनोरंजन क्षेत्र का भविष्य भी निहित है। भारत की इस भावी महत्वाकांक्षा को पूरा करने के लिए कौशल विकास, निवेश पाइपलाइनों, इस व्यापक आयाम के प्लेटफार्मों के विकास तथा प्रगतिशील नियामक व्यवस्थाओं की आवश्यकता है। हालांकि, यह सब प्राप्त करना अभी कठिन लग सकता है, पर इस दिशा में 'गंगोत्री' की तरह शुरुआत कर भारत विश्व अर्थव्यवस्था में अपना नेतृत्व सुनिश्चित कर सकता है। इससे आने वाले सालों का विमर्श विकसित होगा।

# कर्मचारियों का मानसिक स्वास्थ्य

से इनकार नहीं किया जा सकता है कि सकारात्मक, प्रोत्साहक परिवेश कर्मचारियों की एकाग्रता व संतोष सुनिश्चित करता है, जबकि हानिकारक परिवेश उनमें तनाव तथा बेचैनी पैदा करता है। अनेक शोधों से संकेत मिलता है कि अपने नेताओं का समर्थन प्राप्त कर कर्मचारियों में तनाव का स्तर कम रहता है तथा नौकरी के प्रति उनमें संतुष्टि बेहतर होती है। अध्ययनों से यह भी पता चलता है कि इस प्रकार की परिवर्तशील और सहायक नेतृत्व शैली का संबंध कर्मचारियों के बेहतर मानसिक स्वास्थ्य परिणामों से भी है। कर्मचारियों को भावनात्मक समर्थन देने तथा उनकी पहचान करने वाला नेतृत्व महत्वपूर्ण रूप से कर्मचारियों में दबाव का स्तर कम कर सकता है। इसके विपरीत तानाशाही नेतृत्व शैली का परिणाम अक्सर कर्मचारियों में बढ़ती बेचैनी तथा घटते उत्साह का कारण बनता है। परिवर्तशील कार्य व्यवस्थायें, जैसे रिमोट कार्य तथा काम के परिवर्तनशील घंटों का कर्मचारियों के मानसिक स्वास्थ्य पर सकारात्मक



के साथ अपनी व्यक्तिगत जिम्मेदारियों के साथ सामंजस्य स्थापित कर सकते हैं प्रभावी नेतृत्व का एक सर्वाधिक महत्वपूर्ण आयाम समर्थन और पहचान प्रदान कर्मचारियों को संतुष्ट रखना है।

इस तथ्य से इनकार नहीं किया ज सकता है कि कर्मचारी अपने योगदान औ महत्व की स्वीकृति चाहते हैं। उनके

स्वास्थ्य पर नकारात्मक होता है। कार्यस्थल संबंधी आयामों तथा कर्मचारी के मानसिक स्वास्थ्य के बीच संबंध बहुत जटिल हैं, पर इनको लगातार संगठन की सफलता के लिए पहचाना जाता है। सहायक नेतृत्व को बढ़ावा देने से एक सकारात्मक कार्य संस्कृति विकसित होती है जिससे कर्मचारियों की बेहतरी को प्राथमिकता मिलती है। इससे संगठन मानसिक स्वास्थ्य परिणामों को बढ़ावा देकर समग्र रूप से उत्पादकता को प्रोत्साहित करता है। इस क्षेत्र में लगातार शोध कार्यस्थल पर मानसिक स्वास्थ्य रणनीतियों को विकसित करने में प्रभावी हो सकती है। कर्मचारियों के मानसिक स्वास्थ्य पर नेतृत्व का प्रभाव बहुत महत्वपूर्ण और बहुआयामी है। बॉस को कार्यस्थल संस्कृति बदलने, सहायता एवं पहचान स्थापित करने, प्रभावी संप्रेषण करने, काम के बोझ का प्रबंधन करने, टकरावों का समाधान करने तथा आर्दश स्वस्थ व्यवहार विकसित करने की शक्ति प्राप्त होती है। इन आयामों का महत्व विकसित होता है जहां कर्मचारियों का महत्व समझ कर उनको प्रोत्साहन मिलता है। बिजनेसों के लगातार विस्तार से कार्यस्थल पर जटिलायां पैदा होती हैं। ऐसे में मानसिक स्वास्थ्य को प्राथमिकता देने के लिए प्रभावी नेतृत्व बहुत जरूरी है जो न केवल कर्मचारियों के लिए लाभदायक, बल्कि उत्पादक और प्रतिबद्ध कार्यबल बनाने के लिए भी आवश्यक है। इस तथ्य को स्वीकार किया गया है कि कार्यस्थल आयामों तथा कर्मचारी के मानसिक स्वास्थ्य के बीच संबंध न केवल जटिल, बल्कि लगातार संगठनात्मक सफलता के लिए जरूरी है। सहायक नेतृत्व से सकारात्मक कार्य संस्कृति को बढ़ावा मिलता है जिससे कर्मचारियों की बेहतरी को प्राथमिकता मिलती है। इससे संगठन मानसिक स्वास्थ्य परिणामों तथा समग्र रूप से उत्पादकता को बढ़ावा देसकता है। इस क्षेत्र में लगातार शोध उन रणनीतियों का विकास करने के लिए आवश्यक है जिनसे कार्यस्थल पर

आप की बात

## जयशंकर का पाकिस्तान दौरा

भारतीय विदेश मंत्री एस. जयशंकर का प्रस्तावित पाक दौरा शांघाई सहयोग संगठन-एससीओ की प्रस्तावित शिखर बैठक में भाग लेने के लिए है। एससीओ की बैठक वर्तमान अंतरराष्ट्रीय युद्धग्रस्त तनावपूर्ण माहौल में अत्यंत ही महत्वपूर्ण है। विदेश मंत्री का इस बैठक में भाग लेना महत्वपूर्ण है। इस मंच पर भारत अपनी अंतरराष्ट्रीय कूटनीति का प्रदर्शन करने के साथ ही रणनीतिक स्वायत्ता को स्पष्ट रूप से रेखांकित कर सकता है। भारत ने पुरानी गुटनिरपेक्ष नीति पर चलते हुए उसे और सक्रिय रूप प्रदान किया है। प्रधानमंत्री मोदी ने कहा है कि भारत सभी देशों के साथ मैत्रीपूर्ण संबंध स्थापित करना चाहता है। भारत इस बैठक में दुनिया भर में जारी युद्ध रोकने के लिए उपयुक्त सुझाव दे सकता है। विदेश मंत्री ने पाकिस्तान से किसी भी प्रकार की द्विपक्षीय बातचीत से इन्कार किया है, लेकिन पाकिस्तान भारत से व्यापार शुरू करने के लिए छठपटा रहा है। पाकिस्तान अभी भी भारत-विरोधी एजेंडे पर चल रहा है, आतंकवादी भेज रहा है तथा विश्व मंचों पर कश्मीर राग अलाप रहा है। ऐसे में द्विपक्षीय वार्ता लगभग असंभव है। पाकिस्तान में कानून-व्यवस्था की वर्तमान स्थिति को देखते हुए एससीओ बैठक टलने की आशंका भी है।

- सुभाष बड़ावन वाला, रतलाम

## अनसंधान और शोध

अनुसंधान और शोध के क्षेत्र में भारत के सामने कई चुनौतियाँ हैं, हालांकि इनके समाधान की अपार संभावनाएँ मौजूद हैं। जिस गति से दुनिया में वैज्ञान और तकनीकी का विकास हो रहा है, उसे देखते हुए अब समय आ गया है कि भारत अपने वैज्ञानिक दृष्टिकोण को ओ और मजबूत करे। विज्ञान केवल प्रयोगशालाओं तक सीमित नहीं रहना चाहिए, बल्कि यह समाज के हर तबके तक पहुँचना चाहिए। ग्रामीण क्षेत्रों में अनुसंधान और शिक्षा के क्षेत्र में जो शून्यता है, उसे केवल बेहतर नीति निर्माण से भरा जा सकता है। हमें सोचना होगा कि छोटे शहरों और गांवों के युवाओं को वैज्ञानिक सोच कैसे दी जाए। जब ये युवा अपनी समस्याओं के समाधान के लिए विज्ञान का सहारा लेंगे तभी सही मायनों में अनुसंधान का उद्देश्य पूरा होगा उत्तर प्रदेश व बिहार जैसे राज्यों में कृषि के साथ ही तकनीकी शिक्षा और कृषि अनुसंधान पर जोर देने की आवश्यकता है सरकार को स्कूलों से ही बच्चों में वैज्ञानिक दृष्टिकोण विकसित करने की दिशा में ध्यान देना चाहिए। छोटे शहरों और गांवों में वैज्ञानिक शोध केंद्र स्थापित करना एक अच्छा कदम होगा इससे छात्रों को बेहतर अवसरों मिलेंगे। स्थानीय उद्योगों को भी अनुसंधान के क्षेत्र में समुचित सहयोग देना चाहिए। अवनीश कमार गसा आजमगढ़

बसपा की रियति

बहुजन समाज पार्टी-बसपा के शिल्पकार मान्यवर कांशीराम को उनके महापरिनिर्वाण दिवस 9 अक्टूबर पर याद करना उचित होगा। यह बसपा की स्थिति की समीक्षा करने का भी अवसर है। कांशीराम ने उपेक्षित, दलित, आदिवासी और ओबीसी समुदाय के मान, सम्मान व सुरक्षा के लिए अपना जीवन कुर्बान कर दिया था। माना जाता है कि उन्होंने अपने जीवन में 4,000 किलोमीटर की साइकिल यात्रा कर सोते हुए उपेक्षित समाज को जगाया था। उनका सबसे बड़ा योगदान 10 वर्ष से ठंडे बस्ते में पड़ी मंडल कमीशन रिपोर्ट लागू करने का प्रयास था। जब केन्द्र की वीपी सिंह सरकार ने मण्डल कमिशन रिपोर्ट लागू की तब बसपा तथा देश के दलित आंदोलनों ने उसका पुरजोर समर्थन किया था। सुश्री मायावती कांशीराम के इसी आजीवन योगदान के चलते तीन बार भाजपा के सहयोग से और एक बार पूर्ण बहुमत से उत्तर प्रदेश की मुख्यमंत्री बनीं। आज बसपा को समीक्षा करनी चाहिए कि वह कांशीराम के आदर्शों पर चल कर अपना गौरव पुनः प्राप्त करे।

- वीरेंद्र कुमार जाटव, दिल्ली

पाठक अपनी प्रतिक्रिया ई-मेल से  
responsemail.hindipioneer@gmail.com











